

08

HET JAAR 2008

Budget VSBfonds 2008:
€ 72 miljoen

Olieprijs voor het eerst
boven \$ 100-grens

Obama wint in Iowa

De Amsterdamse Cello Biennale 2008,
Het Nationaal Celloconcours voor
jonge cellisten

Door Stichting Amsterdamse
Cello Biënnale



AEX in het rood –
daling tot 441 punten

Gouden Ganzenveer
2008 voor schrijver
Joost Zwagerman



Koningin Beatrix
70 jaar

AEX eindigt maand
op 446 punten



Koningin Beatrix
70 jaar

VSBfonds: Serious
Games wint prijsvraag
Jongeren en Natuur

Hard oordeel
over onderwijs-
vernieuwingen

Britse regering nationa-
liseert Northern Rock

Benzineprijs in
Nederland breekt
nieuw record

AEX eindigt maand
op 446 punten

	Medvedev wint verkiezingen Rusland		
		VSBfonds: Maartenskliniek wint Nationale Zorgvernieuwingsprijs	
		Invoering gratis schoolboeken gaat door	
Crisis bij zakenbank Bear Stearns	FED verlaagt rente opnieuw		
		Film Fitna verschijnt op internet	
		Slotkoers AEX 442 punten	

Gelijk Spel,
Portretten van homoseksuelen
in de (top)sport

Door COC Nederland

Fotograaf Marcel van de Bergh



	AEX eindigt maand op 476 punten		

Benzine en diesel nog
nooit zo duur

PSV op laatste speeldag
alsnog kampioen

JongeSlinger,
Bevordering van maatschappelijke
betrokkenheid onder jongeren

Door Stichting Kibiba Huibregtsen
Wilton



Crisis bij zakenbank
Bear Stearns



Slotkoers AEX
442 punten

Museumweekend trekt
950.000 bezoekers

Opnieuw valkuil in
Limburgse bossen
ontdekt

Leonard Nolens wint
VSB Poëzieprijs 2008

IMF en Wereldbank
waarschuwen voor hoge
voedselprijzen

Benzine en diesel nog
nooit zo duur

Citibank lijdt verlies
van ruim \$ 5,1 miljard

PSV op laatste speeldag
alsnog kampioen

AEX eindigt maand
op 476 punten

Grootste donatie VSBfonds ooit: ruim € 4 miljoen voor Cultuurkaart

Bestuurders VS somber over economie

Fortis staat open voor bod

Groei Nederlandse economie valt sterk terug

Prijs ruwe olie stijgt tot boven \$135

Somalische piraten kapen Nederlands vrachtschip

AEX eindigt maand op 486 punten

Sonsbeek 2008,
Jubileumeditie beeldende
kunstevenement

Door Stichting Sonsbeek Internationaal



Rabo zit nog midden in bui kredietcrisis

AEX slotkoers:
426 punten

Special Heroes,
Sportstimulering voor kinderen
en jongeren met een beperking

Door LVC3 (Landelijke Vereniging
Cluster 3)

Grootste donatie
VSBfonds ooit:
ruim € 4 miljoen
voor Cultuurkaart

Fortis staat open
voor bod



vrachtschip

AEX eindigt maand
op 486 punten

Winkelverkopen euro-
zone dalen

Hollandse helden op
VSBfonds Beurzendag

McCain en Obama
starten campagne

Amerikaanse Lehman
Bank schokt met verlies

Ieren zeggen ‘nee’

Europese banken
hebben \$ 110 miljard
nodig

Rabo zit nog midden
in bui kredietcrisis

Fortis keert geen
interim-dividend uit

AEX slotkoers:
426 punten

<i>Juli</i>			
Rookverbod in Nederland van kracht			
			Bedrijven bankroet door crisis geldmarkt
		Topman Votron stapt op bij Fortis	
		Europese beurzen: laagste niveau in drie jaar	Kredietcrisis bezorgt beurzen duizenden miljarden aan verlies
		Joost van Lanschot nieuwe directeur VSBfonds	
	34.962 wandelaars halen finish Nijmeegse Vierdaagse		
		Creditcardmaatschappijen krijgen klappen	
Wereldeconomie valt stil			
	Britse banken onder druk door huizenmarkt	Klimaat Nederland verandert sneller	
		AEX eindigt op 400 punten	

Ode aan de boom,
Doe-en beleefproject over natuur en bomen voor basisschoolkinderen

Door Elementree



AEX eindigt maand op 413 punten

Groot Brittannië in diepste economisch dal in 60 jaar

Opening Olympische Spelen Beijing

Nederland wint 16 Olympische medailles

Juli

Rookverbod in
Nederland van kracht

SPORT

WK Amsterdam,
Multicultureel voetbalevenement

Door Stichting WK Amsterdam



Wereldeconomie valt
stil

Britse banken onder
druk door huizenmarkt

Klimaat Nederland
verandert sneller

AEX eindigt op 400
punten

Groeiend aantal
donaties VSBfonds
aan kleine en
regionale projecten

Megaverlies General
Motors

Olieprijs daalt

Verlies Freddie Mac
onverwacht groot

Opening Olympische
Spelen Beijing

Fannie Mae lijdt
miljardenverlies

Europa op rand van
recessie

Nederlandse economie
groeit niet meer

Banken kelderen op
Wall Street

Kredietcrisis veel erger
dan Internetcrash

Nederland wint 16
Olympische medailles

AEX eindigt maand op
413 punten

Groot Brittannië in
diepste economisch dal
in 60 jaar

September			
Kapitalisme wordt bedreigd	Britse economie beleeft zware tijden	Kernreactor Petten blijft voorlopig dicht	Winsten private equity dalen
		Kredietcrisis zorgt voor hogere rente	
ECB scherpt krediet-eisen banken aan	Google 10 jaar	Consolidatie financiële sector verwacht	Overheid VS grijpt macht bij Freddie Mac en Fannie Mae
	Forse kans op langdurige recessie		
Reddingsplan Fannie Mae en Freddie Mac	Brussel vreest verslechtering economie	Bank Crédit Agricole schrapt 500 banen	Winstgroei bedrijven vlakt af
Russische economie krijgt straf	Lehman Brothers vraagt faillissement aan	Amerikaanse overheid nationaliseert AIG	Crisis teistert Wall Street
AEX op laagste punt in drie jaar	Bankencrisis raast voort	Markten hollen alle kanten op	Het rijke leven is voorbij
		VSBfonds: Uitreiking Gouden Prokkel	
Waardering voor steun aan banken	Nederlandse economie stagneert	Einde tijdperk zakenbanken	Kredietcrisis zaait twijfel over toekomst
Reddingsplan van \$ 700 miljard voor Amerikaanse economie	General Electric geeft winstalarm	Fortis in crisis na koersval	Nederlandse overheid nationaliseert deel Fortis
AEX zakt naar laagste niveau in vier jaar	Robot vindt zeewater op Mars		
	AEX slotkoers: 331 punten		

MENS & MAATSCHAPPIJ			
Krachtenbundel Duizend en één kracht, Stimulering van vrijwilligerswerk door allochtone vrouwen			
Door Stichting Movisie			
Fotograaf Mattie van der Worm			
			
			
Zwakke bedrijven happen naar lucht	Unilever en Shell duwen AEX in rode cijfers	AEX daalt tot 268 punten	

Oktober
ABN AMRO weer De Bank
Volkskrant: “VSBfonds is een miljard euro armer”
Komende jaren geen verdere groei donatie-budget VSBfonds
Regeringsleiders eens over garantieplan banken
Ahmed Aboutaleb nieuwe burgemeester Rotterdam
Eerst crisis, nu recessie
Halvering van de olieprijs
Fors banenverlies Goldman Sachs
Arthur Japin wint NS Publieksprijs voor het Nederlandse boek
Belgische staat steunt KBC bank

Kapitalisme wordt bedreigd

ECB scherpt krediet-eisen banken aan

Reddingsplan Fannie Mae en Freddie Mac

Russische economie krijgt straf

AEX op laagste punt in drie jaar

Waardering voor steun aan banken

Reddingsplan van \$ 700 miljard voor Amerikaanse economie

AEX zakt naar laagste niveau in vier jaar

Social Inclusion in kunstmusea, Armandomuseum: Tijdens een bezoek aan de tentoonstelling *Landschap van herinneringen* tekenen schoolkinderen hun eigen herinnering aan een gebeurtenis

Eigen initiatief VSBfonds



Fortis

ABN AMRO weer De Bank

Volkskrant: “VSBfonds is een miljard euro armer”

Komende jaren geen verdere groei donatie-budget VSBfonds

Regeringsleiders eens over garantieplan banken

Ahmed Aboutaleb nieuwe burgemeester Rotterdam

Eerst crisis, nu recessie

Halvering van de olieprijs

Fors banenverlies Goldman Sachs

Arthur Japin wint NS Publieksprijs voor het Nederlandse boek

Belgische staat steunt KBC bank

Belgen redden nu ook bank Dexia

Werkloosheid omhoog door kredietcrisis

Nederland nationali-seert Nederlandse tak Fortis

Fortis België in Franse handen

Wall Street onder psychologische grens van 10.000 punten

Donatiebudget 2008 VSBfonds van € 72 naar € 62 miljoen

Nationalisatie financiële sector dichterbij

Steunfonds van € 20 miljard voor financiële sector

Gemeente legde € 1 miljoen in bij Landsbanki

Handel aandeel Fortis hervat: koersdaling 70%

EU-top over financiële crisis

Nieuwe afboekingen Citi Group

Duikeling ING

ING krijgt kapitaalinjectie van € 10 miljard

20 miljoen meer werklozen door crisis

Extra verlies voor Kas Bank

KPN heeft crisisplan paraat

Pensioenen wel in gevaar

IJsland en IMF eens over lening

Crisis treft nu ook Oostenrijkse banken

Zwakke bedrijven happen naar lucht

Unilever en Shell duwen AEX in rode cijfers

AEX daalt tot 268 punten

November	NATUUR & MILIEU			December			
Barclays haalt miljarden op	Duurzame dinsdag, Presenteren van duurzaamheidsinitiatieven uit de samenleving Door IVN (vereniging voor natuur- en milieueducatie)			Omzet FloraHolland stagneert	Al 15 bedrijven parkeren personeel in tijdelijke WW	Extra staatssteun banken nodig	Sarkozy kondigt steunplan aan van € 26 miljard
Lenen steeds moeilijker				Historische prijsval tweedehands auto's	Recessieangst drukt olieprijs	Maakindustrie in problemen	CPB kondigt voor 2009 krimp economie aan van 0,75%
China neemt maatregelen om kredietcrisis te bestrijden				Aantal bedrijven dat failliet gaat neemt snel toe	Universele Verklaring Rechten van de Mens 60 jaar Topman ziet af van bonus	Rio Tinto schrapt 14.000 banen	Stork voelt effect van crisis
ING wacht nieuwe afboeking				Ontslagen bij Bank of America	President Bush ontwijkt twee schoenen	Al 100 bedrijven in tijdelijke WW	FED verlaagt rente tot bandbreedte van nul tot 0,25%
Bedrijven zien werktijdverkortng wel zitten				Megafraude Madoff van \$ 50 miljard	Tijdelijke WW regeling verruimen VSBfonds: Lourdeskerk Zuidermeer wint 'Erfgoed op Eigen Benen'	Winstalarm Gamma groter dan verwacht	Pensioenstelsel kraakt
Jarenlange daling werkloosheid komt tot stilstand	huizenmarkt			IMF: \$ 1.2 biljoen om uit crisis te komen	Nieuwe afboekingen banken op stapel	Staatssteun voor Ierse banken	Werktijdverkortng voor duizenden bij DAF
Emmy Award voor De Grote Donor Show				Vertrouwen in General Motors naar dieptepunt	Ernst van crisis onderschat	Israël voert lucht-aanvallen uit op Hamas in Gaza Kunstmarkt in zwaar weer beland	
Dubai remt ontwikkeling eilanden	Economische toestand VS steeds slechter						
Britse staat neemt heft in handen bij RBS	Geen effect crisis op Sinterklaasaankopen			Vertrouwen helemaal weg	KBC fors geraakt door crisis	AEX eindigt jaar op 246 punten	

HET JAAR 2008

HET JAAR 2008

VEEL MENSEN ZULLEN
ZICH HET JAAR 2008 NOG
LANGE TIJD HERINNEREN.

DE REALITEIT VAN ALLEDAG
VERANDERDE INGRIJPEND
EN DE GEVOLGEN ZIJN
GROOT. VOOR DE SAMEN-
LEVING. VOOR DE MENSEN
DIE DAAR DEEL VAN UIT-
MAKEN. EN OOK VSBFONDS
KREEG MET DE GEVOLGEN
VAN DOEN.

IN HET JAAR 2008 HEEFT
VSBFONDS ZIJN DONATIE-
BUDGET ZIEN HALVEREN.

SINDSDIEN BEDRAAGT
HET DONATIEBUDGET
€ 26 MILJOEN PER JAAR.

DAT IS NOG STEEDS VEEL
GELD. MET DIT GELD BLIJVEN
WE WAARDEVOLLE PROJECTEN
STEUNEN DIE BIJDAGEN
AAN DE KWALITEIT VAN
DE NEDERLANDSE
SAMENLEVING.



Joost van Lanschot
directeur

01
EEN UITZONDERLIJK
JAAR

GOEDE VOORUITZICHTEN	08
OMMEKEER DOOR KREDIETCRISIS	10

02
OPBRENGSTEN VOOR
DE SAMENLEVING

AANDACHTSGEBIEDEN 2008	14
SPREIDING DONATIES	17

03
ORGANISATIE

GESCHIEDENIS	22
ORGANISATIESTRUCTUUR	24
BERICHTGEVING	28
SAMENWERKING	29

04
MENSEN EN MIDDELEN

RAAD VAN TOEZICHT EN DIRECTIE	34
ONDERNEMINGSRAAD EN MEDEWERKERS	36
FINANCIËN	40
VERSLAG RAAD VAN TOEZICHT	43

05
TOEKOMST

REORGANISATIE	48
AANGESCHERPT DONATIEBELEID	50
MENSKRACHT	51

01
EEN UITZONDERLIJK
JAAR

2008 GAAT DE BOEKEN IN
ALS HET JAAR VAN DE TWEE
GEZICHTEN.

NOG NOOIT HEEFT HET
FONDS ZO VEEL GELD
GEDONEERD AAN DE
SAMENLEVING.

DE VOORUITZICHTEN WAREN
VEELBELOVEND.

TOTDAT DE ECONOMISCHE
CRISIS ZORGDE VOOR EEN
ONVERWACHTE OMMEKEER.

GOEDE VOORUITZICHTEN

Het jaar 2008 begon goed voor VSBfonds. Er was uitzicht op een riant donatiebedrag. Ook waren er ambitieuze plannen om het fonds verder te ontwikkelen.

EERSTE JAAR NA SPLITSING

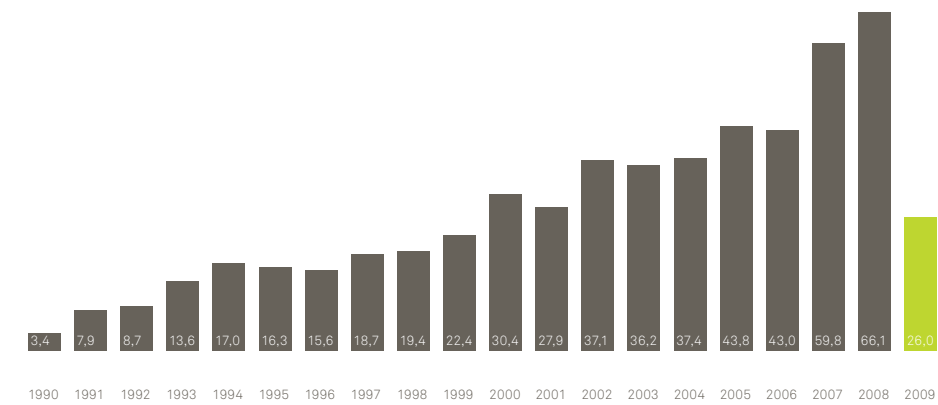
2008 was het eerste jaar na de splitsing van het fonds in de ‘vermogenstak’ en de ‘donatietak’. Van oudsher is Stichting VSBfonds een particulier vermogensfonds dat twee belangrijke taken heeft te vervullen. Het moet zijn vermogen zo goed mogelijk in stand houden. En het moet met de behaalde rendementen donaties doen aan initiatieven die bijdragen aan een betere samenleving.

Eind 2007 zijn die taken gesplitst en verdeeld over twee stichtingen. Stichting VSB Vermogensfonds beheert sindsdien het vermogen. En Stichting VSBfonds krijgt jaarlijks een uitkering van VSB Vermogensfonds om donaties te doen. Eind 2007 is het vermogen overgeheveld naar VSB Vermogensfonds. Dit verslag is de eerste verslaglegging vanuit deze nieuwe structuur.

HOOGSTE DONATIEVOLUME OOIT

2008 was qua donatievolume een ongekend jaar voor VSBfonds. Het fonds heeft € 66 miljoen besteed aan projecten die bijdragen aan een betere samenleving. Sinds de oprichting in 1990 heeft het fonds niet eerder zo’n groot bedrag aan de samenleving kunnen doneren.

Wie terugkijkt in de geschiedenis van het fonds, ziet dat dit donatievolume in 2008 naar verhouding enorm groot was. Ter vergelijking: in 1999 was dat € 22 miljoen en in 2006 € 43 miljoen. In totaal is er sinds de oprichting van het fonds voor € 525 miljoen gedoneerd aan de Nederlandse samenleving.



HOGE TOEKOMSTVERWACHTINGEN

Toen het jaar 2008 begon, stond binnen het fonds alles in het teken van groei. Het donatievolume groeide. Het fonds wilde op meer aandachtsgebieden actief zijn. Het aantal regiokantoren zou uitbreiden. En er kwamen steeds meer medewerkers bij. Ook was het fonds een nieuwe koers ingeslagen. VSBfonds wilde niet louter en alleen projectfinancier zijn, maar ook sociaal investeerder. Dat betekende: méér het voortouw nemen en méér investeren in omvangrijke en langdurende projecten. In 2008 is hard aan die ambitie gewerkt.

OMMEKEER DOOR KREDIETCRISIS

De crisis op de financiële markten bracht een grote ommekeer in de plannen van VSBfonds. Een kort overzicht van de gebeurtenissen.

ONTWIKKELING FORTIS

In de zomer van 2008 maakt Fortis bekend dat het bedrijf geen interim-dividend zal uitkeren. Het bestuur van VSB Vermogensfonds besluit daaropvolgend om de hoogte van de uitkering aan VSBfonds bij te stellen. In plaats van de begrote € 72 miljoen zal het fonds in 2008 € 62 miljoen toegekend krijgen. Ook laat het bestuur weten dat de uitkering voor donaties de komende jaren niet zal stijgen.

In oktober bericht het bestuur van VSB Vermogensfonds dat de ontwikkelingen bij Fortis het vermogen zo krachtig heeft geraakt dat ingrijpen nodig is. VSBfonds krijgt nog wel het toegezegde bedrag over 2008 – dat was immers al voor een groot deel uitgegeven. De jaren erna krijgt VSBfonds naar verwachting € 30 miljoen uitgekeerd. Dat bedrag is inclusief de kosten die de organisatie maakt.

REORGANISATIE IN VOORBEREIDING

Door de plotselinge halvering van het toekomstige donatiebudget is een reorganisatie van VSBfonds onafwendbaar. In december 2008 heeft de directie van het fonds een plan voor de reorganisatie voorgelegd aan de Raad van Toezicht. Na goedkeuring is het reorganisatieplan voorgelegd aan de Ondernemingsraad. Het plan heeft grote consequenties voor de toekomst.

02 OPBRENGSTEN VOOR DE SAMENLEVING

IN 2008 DONEERDE
VSBFONDS € 66 MILJOEN
AAN 2.315 PROJECTEN.

STUK VOOR STUK ZIJN
HET MAATSCHAPPELIJKE
INITIATIEVEN DIE DE
SAMENLEVING HELPEN
VERBETEREN.

VAN GEZONDHEID TOT
SPORT. VAN KUNST TOT
NATUUR. EN VAN WELZIJN
TOT MILIEU.

AANDACHTSGEBIEDEN 2008

In 2008 heeft VSBfonds 4.439 verzoeken om een donatie ontvangen. Dat is iets minder dan in 2007: toen was dat aantal 4.648. Aan 2.315 projecten is in 2008 een donatie toegekend. In 2007 lag dit aantal op 2.407. Een volledig overzicht van de projecten is te vinden op www.vsbfonds.nl.

MENS & MAATSCHAPPIJ

Meedoen in de samenleving is niet voor iedereen even vanzelfsprekend. Allerlei omstandigheden kunnen daarbij een rol spelen. Zoals een handicap, hoge leeftijd, vooroordelen in de samenleving, voortijdig schoolverlaten en geringe kansen op de arbeidsmarkt.

VSBfonds heeft in 2008 € 10 miljoen gedoneerd aan 427 projecten die mensen in staat stellen om te participeren in de samenleving. Dat is evenveel als in 2007. De hoogste donatie was € 675.000, toegekend aan een lectoraat Microfinanciering en Kleinbedrijfontwikkeling. Microfinanciering helpt mensen een eigen bedrijfje te beginnen en is vooral belangrijk voor mensen die geen toegang hebben tot reguliere bankfinanciering. De laagste donatie bedroeg € 500 voor een kerstmaaltijd op een basisschool waarvoor eenzame mensen in de buurt werden uitgenodigd.

NATUUR & MILIEU

De leefomgeving is voor mensen van essentieel belang. Ze beïnvloedt de gezondheid en maakt dat mensen zich thuis voelen en geïnspireerd raken. De kwaliteit van de natuur en het milieu staat echter onder druk. Dat heeft vooral te maken met de manier waarop mensen met hun omgeving omgaan. Duurzaam omgaan met de leefomgeving vraagt om meer bewustzijn in de samenleving.

In 2008 heeft VSBfonds ruim € 8 miljoen gedoneerd aan uiteenlopende projecten die de kwaliteit van de natuur en ons leefmilieu helpen versterken. Dat is € 370.000 meer dan vorig

jaar. In totaal heeft het fonds 143 projecten financieel gesteund. De hoogste donatie (€ 1 miljoen) ging naar de aankoop en inrichting van een landschap, om zo het natuurgebied te helpen behouden. De kleinste donatie was bestemd voor de aanschaf van mistnetten die nodig zijn voor onderzoek naar vleermuizen: € 850.

SPORT

Sporten staat voor veel. Het staat voor gezondheid en conditie. Het biedt mensen de mogelijkheid om zich te kunnen ontwikkelen. Het brengt hen met elkaar in contact. Het biedt aanleiding tot maatschappelijke discussies, bijvoorbeeld over respect voor elkaar. En het raakt het verenigingsleven – dat mensen dat belangrijke gevoel geeft ergens bij te horen.

In 2008 heeft VSBfonds 595 sportprojecten mogelijk helpen maken. Dat is iets minder dan in 2007: toen waren dat er 645. In totaal is er ruim € 5 miljoen gedoneerd aan de projecten. Dat is € 500.000 meer dan in 2007. De grootste donatie (€ 500.000) ging naar een project dat jongeren uitdaagt om zelf een constructieve bijdrage te leveren aan een respectvolle buurt en sociale veiligheid. De kleinste donatie (€ 500) was bestemd voor een voetbaltoernooi voor mensen met een handicap.

KUNST & CULTUUR

Ontmoetingen. De uitwisseling tussen mensen. Nieuwe ervaringen opdoen. Je uiten en ontwikkelen. Momenten van plezier en reflectie. Het zijn allemaal belangrijke elementen van kunst en cultuur die bijdragen aan het maatschappelijk geluk in onze samenleving.

VSBfonds heeft in 2008 ruim € 34 miljoen gedoneerd aan projecten die mensen de kans geven om kunst en cultuur te ervaren en om ervan te genieten. Dat is ruim € 2 miljoen meer dan in 2007. 1.140 projecten kregen financiële steun, wat nagenoeg gelijk is aan het aantal in 2007. Een van de grootste donaties (€ 1,4 miljoen) is toegekend aan een museum voor een educatief project. De kleinste donatie (€ 250) ging naar een klokkenluidconcert, een initiatief dat het cultureel erfgoed helpt behouden.

BEURZEN

Kennis brengt de samenleving verder. Duizenden studenten investeren met hun studie in zichzelf en in de toekomst van de samenleving. Hun kennis en ervaring brengen beweging, vernieuwing, hoop en kansen. VSBfonds heeft daarom in 2008 voor € 1,5 miljoen verstrekt aan beurzen. Dat is nagenoeg gelijk aan het bedrag in 2007.

De beurzen zijn bedoeld voor studenten die - direct aansluitend op hun studie aan de hogeschool of universiteit - kennis en ervaring op willen doen in het buitenland. De student hoeft geen bolleboos te zijn, maar moet wel goede studieresultaten hebben behaald. Ook moet hij in staat zijn VSBfonds te overtuigen waarom nou juist zijn studieplan moet worden ondersteund. In 2008 zijn 218 beurzen verstrekt. Die varieerden van een opleiding tot Master of Music op het gebied van jazz in New York, tot een studie in Finland naar de integratie van wiskundige probleemoplossing in de informatica.

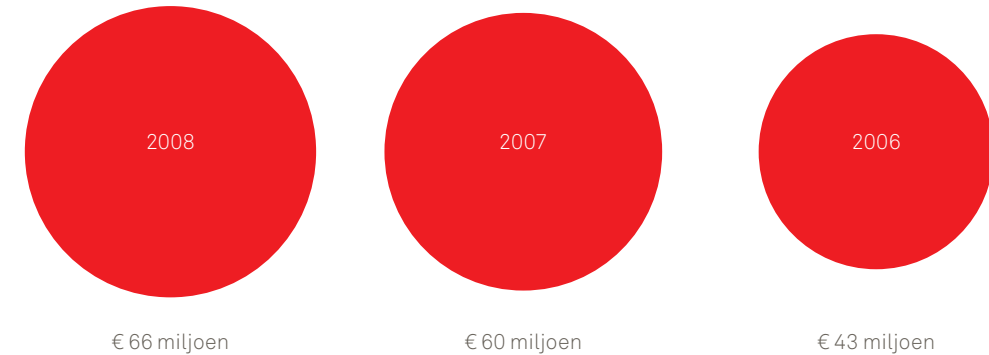
WETENSCHAPPELIJK ONDERZOEK

In de eerste helft van 2008 heeft VSBfonds zich georiënteerd op wetenschappelijk onderzoek. Deze oriëntatie was in 2007 ingezet om te bekijken of wetenschappelijk onderzoek als nieuw aandachtsgebied aan de bestaande aandachtsgebieden kon worden toegevoegd. In de zomer van 2008 heeft VSBfonds besloten deze oriëntatie in zijn geheel te stoppen.

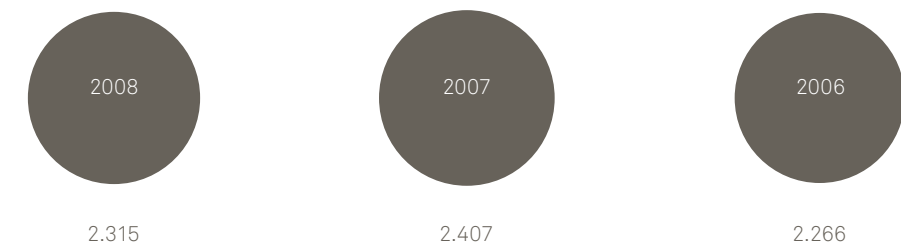
In totaal heeft VSBfonds in 2008 € 6 miljoen gedoneerd aan onderzoeksprojecten. Dat is ruim € 2 miljoen meer dan in 2007. De hoogste donatie (€ 1,5 miljoen) ging naar een onderzoek dat nagaat wat de mogelijkheden zijn om cultuureducatie op school in een ononderbroken leerlijn te laten plaatsvinden. De kleinste donatie (€ 550.000) betrof een onderzoek naar de vraag hoe gemeenschapsmusea het erfgoed van oorspronkelijke bewoners en nieuwkomers het beste kunnen laten zien.

SPREIDING DONATIES

DONATIEVOLUME

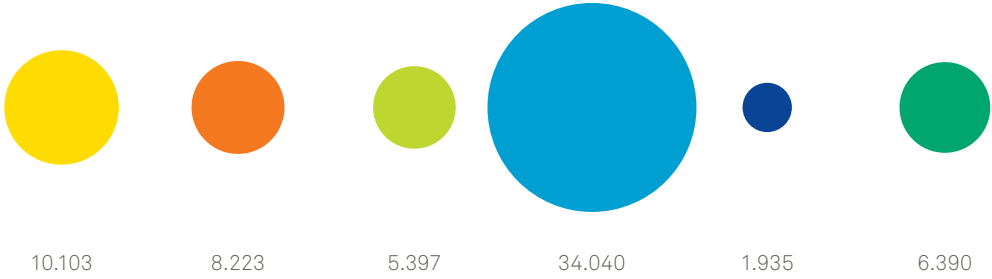


AANTAL GEHONOREERDE AANVRAGEN

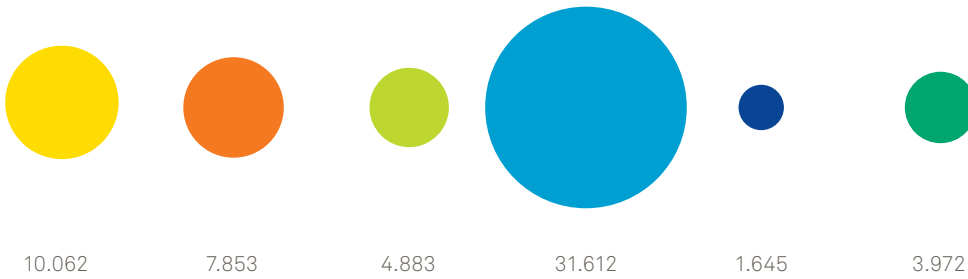


TOTAAL DONATIEVOLUME VERDEELD
OVER DE AANDACHTSGEBIEDEN
(bedragen in 1000 euro)

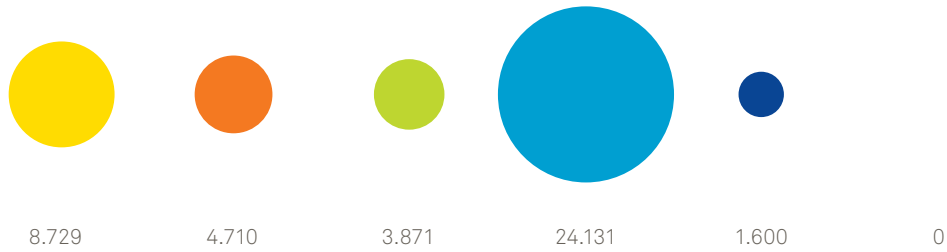
2008



2007



2006



- Mens & maatschappij
- Natuur & milieu
- Sport
- Kunst & cultuur
- Beurzen
- Wetenschappelijk onderzoek

TOTAAL DONATIEVOLUME PER REGIO
(bedragen in 1000 euro)

Regiokantoor

2008

2007

2006

Noord

3.506

3.371

2.421

ZuidOost

1.491

1.724

1.552

ZuidWest

3.112

2.049

1.584

NoordWest

537

627

693

Overige regio's

5.255

4.101

4.307

03 ORGANISATIE

DE WORTELS VAN VSBFONDS
GAAN VER TERUG IN DE
GESCHIEDENIS.

DOOR DE JAREN HEEN IS
HET FONDS UITGEGROEID
TOT EEN PROFESSIONELE
ORGANISATIE.

DE HELE ORGANISATIE IS
INGERICHT OP HET BEOOR-
DELEN VAN PROJECT-
AANVRAGEN EN OP HET
BESCHIKBAAR STELLEN
VAN GELD, KENNIS EN
NETWERKEN.

GESCHIEDENIS

NUTSSPAARBANKEN

De geschiedenis van VSBfonds gaat terug tot 1817, het jaar waarin de eerste Nutsspaarbank werd opgericht. Deze bank zonder winst oogmerk moest het sparen onder de burgerij helpen bevorderen. Idee daarachter was dat mensen door te sparen meer verantwoordelijkheid kunnen nemen voor hun eigen welbevinden en ontplooiing. ‘Overtollige inkomsten’ stroomden weer terug naar activiteiten die ten goede kwamen aan de lokale gemeenschap – waar het geld oorspronkelijk vandaan kwam.

In de bijna twee eeuwen die daarop volgden, zijn er in Nederland veel lokale spaarbanken opgericht. Veel van die spaarbanken zijn in de jaren tachtig van de vorige eeuw samen opgegaan in de VSBbank. De aandelen van de VSBbank werden gehouden door VSB Groep NV. De aandelen van VSB Groep waren in handen van Stichting VSB.

AMEV/VSB

In 1990 fuseerde VSB Groep met verzekeringsconcern AMEV. Dit was het moment dat Stichting VSB haar naam veranderde in Stichting VSBfonds. Als een van de grootste aandeelhouders had Stichting VSBfonds een belangrijke strategische waarde voor de fusieorganisatie. Er werden daarom in 1990 allerlei afspraken gemaakt over duurzame verbondenheid, zowel in financieel, juridisch als bestuurlijk opzicht. Het handhaven van de deelname stond centraal. Het enige bezit van Stichting VSBfonds was het belang in AMEV/VSB. Statutair en contractueel werd vastgelegd dat dit bezit niet zomaar verkocht mocht worden. De bestuurlijke verbondenheid kreeg invulling door benoemingsrechten over en weer. Door deze afspraken bevorderde Stichting VSBfonds de continuïteit en stabiliteit van haar voormalig bankbedrijf.

FORTIS

Binnen een jaar volgde er een volgende fusie. Dit keer met het Belgische AG. Als gevolg hiervan ontstond de nieuwe Fortis Groep. Stichting VSBfonds werd ook daarvan een ankeraandeelhouder – met ook nu weer de aandelen Fortis als enig bezit. De verbondenheid bleef, inclusief de statutaire en contractuele verplichtingen op financieel, juridisch en bestuurlijk gebied. Besloten werd om met het rendement op het vermogen goede doelen in de samenleving te steunen. Daarmee werd recht gedaan aan de intenties van de rechtsvoorgangers.

ORGANISATIESTRUCTUUR

RAAD VAN TOEZICHT

De Raad van Toezicht houdt toezicht op de directie en op het gevoerde beleid. Ook staat deze raad de directie met advies terzijde. VSBfonds en VSB Vermogensfonds zijn statutair nauw met elkaar verbonden. De Raad van Toezicht van VSBfonds en het bestuur van VSB Vermogensfonds vormen een personele unie. Dat wil zeggen dat dezelfde personen daarin zitting hebben.

DIRECTIE

VSBfonds wordt bestuurd door de directie. Deze bepaalt het beleid – na voorafgaande goedkeuring door de Raad van Toezicht. De directie, gesteund door het managementteam, is ook eindverantwoordelijk voor de algehele en dagelijkse gang van zaken.

In 2008 is de samenstelling van de directie gewijzigd. Jhr. mr. M.H. Reuchlin nam afscheid als algemeen directeur. Mr. J.J.J. van Lanschot is hem per 1 juli 2008 opgevolgd als enig directeur. Na de overdracht van het vermogensbeheer naar VSB Vermogensfonds (eind 2007) is de functie van financieel directeur komen te vervallen.

UTRECHT

VSBfonds beschikt over een kantoor in Utrecht met daarnaast een aantal regiokantoren. Vanuit het kantoor in Utrecht worden aanvragen voor grotere, landelijke projecten behandeld. In 2008 gebeurde dit binnen vier clusters: Mens & maatschappij, Sport, Natuur & milieu en Kunst & cultuur. Deze clusters beschikken over een eigen donatiebudget. Daarnaast worden in Utrecht aanvragen behandeld uit regio's waar VSBfonds geen kantoren heeft.

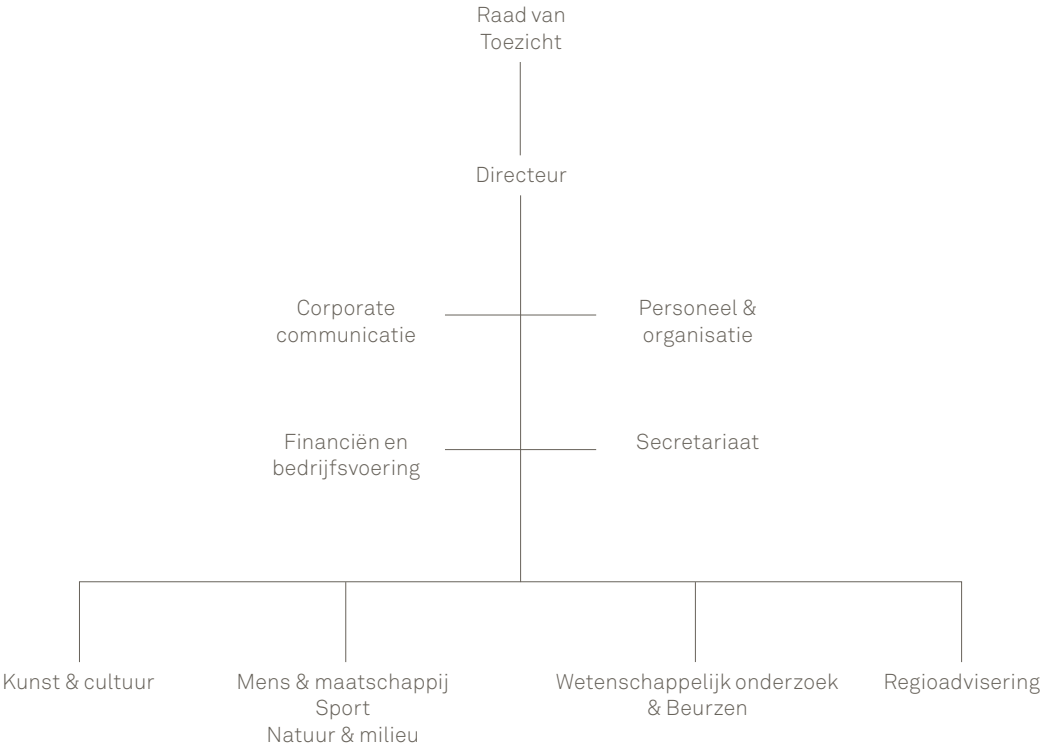
REGIOKANTOREN

De regiokantoren hebben de taak om juist regionale initiatieven van burgers mogelijk te maken. Zij krijgen jaarlijks een donatiebudget toegekend. Elk regiokantoor heeft een eigen Raad van Advies die de regionale aanvragen beoordeelt. In die raad zitten vertegenwoordigers van de regionale samenleving.

REGIONALE STRUCTUUR

VSBfonds was van plan om met ingang van 2008 de regionale structuur anders in te richten. Het fonds wilde met een grotere landelijke spreiding de regionale initiatieven nog beter bedienen. Het kantoor Leeuwarden werd opgeheven en samengevoegd met het kantoor in Groningen. Het kantoor in Middelburg werd samengevoegd met het kantoor in Rotterdam. Het kantoor in Enkhuizen zou opgaan in een nieuw kantoor in Amsterdam. Daarnaast zouden nieuwe kantoren in Utrecht en Deventer worden opgezet. De opening van deze nieuwe kantoren kon echter geen doorgang vinden als gevolg van de financiële ontwikkelingen in 2008.

ORGANOGRAM
per 31 december 2008



HUISVESTING

Begin 2008 is VSBfonds verhuisd naar een nieuwe kantoor-locatie aan de Newtonlaan in Utrecht. Deze verhuizing was noodzakelijk vanwege het grote aantal medewerkers en de destijds verwachte groei. De monumentale panden op de Maliebaan boden daarvoor niet genoeg ruimte en zijn verkocht. Daarnaast is zowel het kantoor in 's-Hertogenbosch als dat in Rotterdam naar een nieuwe locatie verhuisd. De kantoren in Leeuwarden en Middelburg zijn gesloten.

BERICHTGEVING

Normaal gesproken verschijnt VSBfonds voornamelijk in de media vanwege steun die is toegezegd aan spraakmakende projecten. Dit was ook in 2008 het geval.

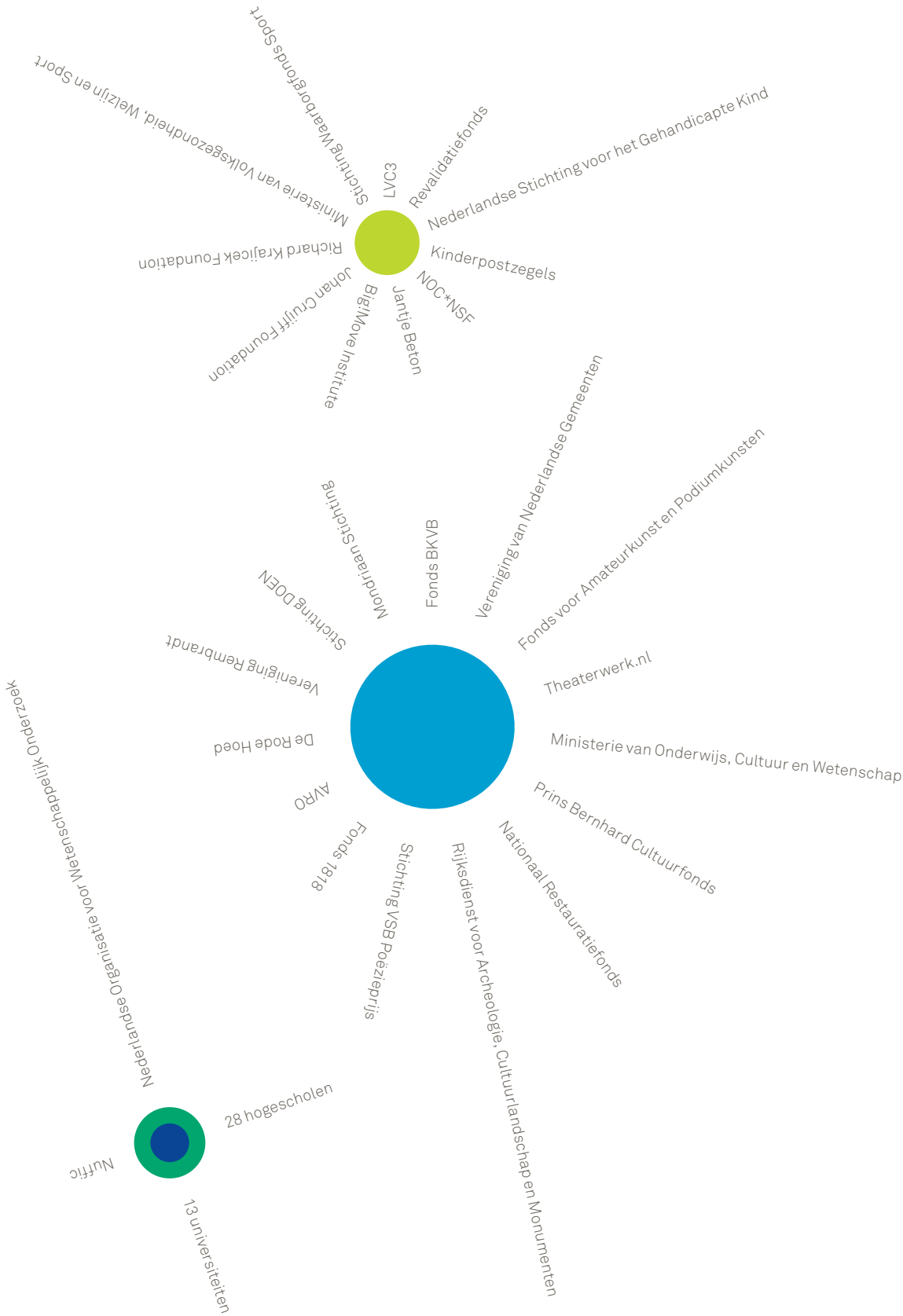
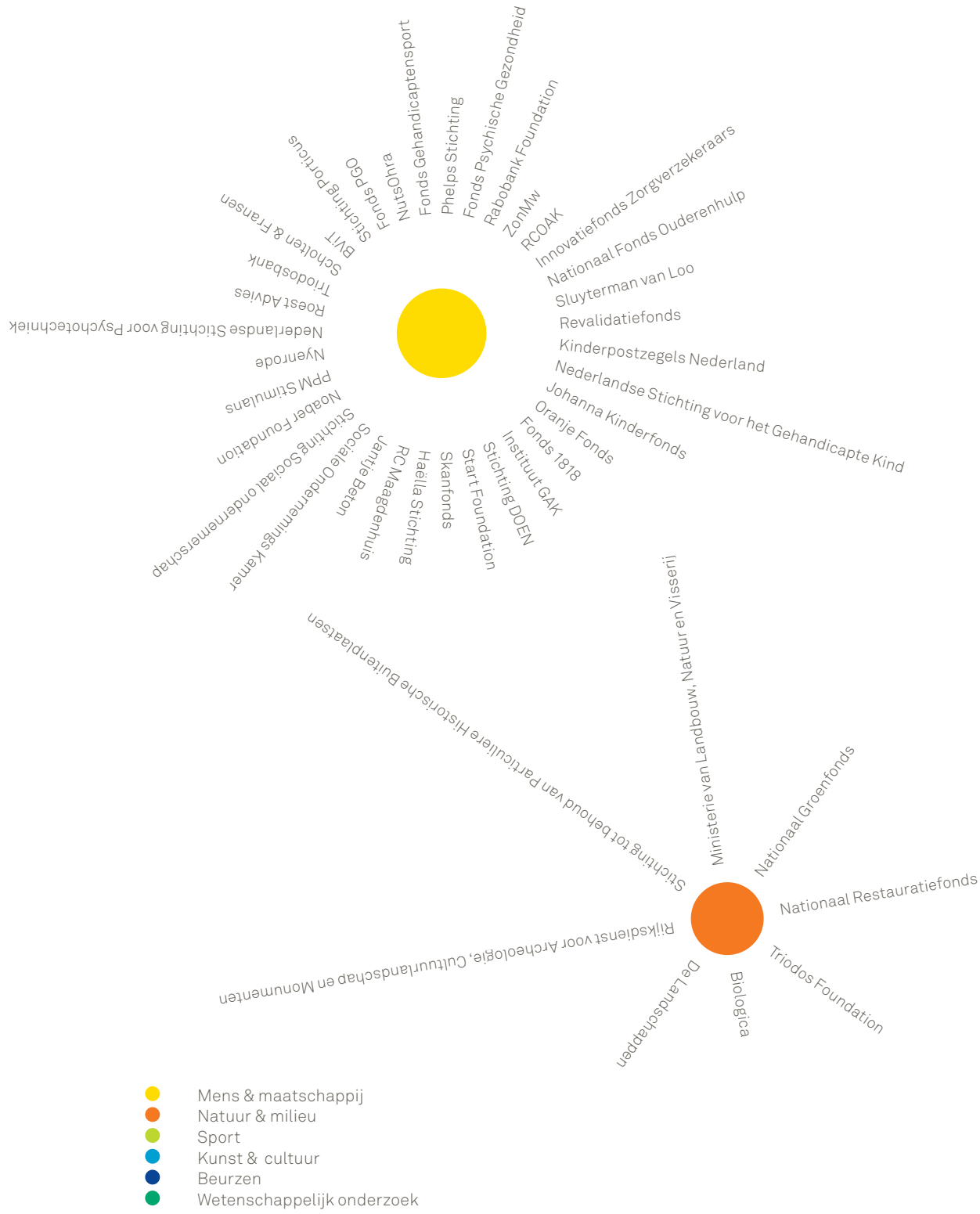
In de zomer van 2008 deelde Fortis mede dat zij geen interim-dividend zou uitkeren. Vanaf dat moment verschenen er ook andere berichten over het fonds in de media. VSB Vermogensfonds was immers een van de grootste aandeelhouders van Fortis: wat zouden de gevolgen zijn voor het fonds? In het najaar werd Fortis genationaliseerd en werd duidelijk dat het donatievolume van VSBfonds gehalveerd zou worden. Vanaf dat moment heeft het fonds een actief mediabeleid gevoerd en relevante media geïnformeerd over de gevolgen van de kredietcrisis voor het fonds. Begin november heeft het fonds de reorganisatie aangekondigd. Ook heeft het fonds laten weten dat toegezegde donaties volgens afspraak gehonoreerd zouden worden.

De berichten over VSBfonds hebben veel kranten en actualiteitenprogramma's gehaald. Het besef groeide dat de economische teruggang ook de goededoelensector zwaar zou treffen.

SAMENWERKING

VSBfonds staat midden in de samenleving. Het fonds werkt dan ook met talrijke organisaties samen. Bijvoorbeeld met overheden, bedrijfsleven, non-gouvernementele organisaties, stichtingen en belangenorganisaties. De aard en het formele karakter van de samenwerking verschillen per keer en zijn sterk afhankelijk van waar het in een project om te doen is. Zo is er in 2008 rondom de Cultuurkaart nauw samengewerkt met het ministerie van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap om scholieren te verleiden tot een bezoek aan culturele activiteiten. Ook trekt VSBfonds op met andere fondsen om groot-schalige projecten mogelijk te maken en krachten te bundelen.

SAMENWERKINGSPARTNERS IN 2008



04 MENSEN EN MIDDELEN

2008 WAS HET EERSTE
JAAR NA DE SPLITSING
VAN HET VSBFONDS.

DAT IS OOK TERUG TE ZIEN IN
HET FINANCIËLE OVERZICHT.

IN 2008 WERKTEN BIJ HET
FONDS 63 MENSEN.

RAAD VAN TOEZICHT EN DIRECTIE

RAAD VAN TOEZICHT

per 31 december 2008

De heer mr. P.G. Vos,
voorzitter

Datum van aftreden:
31 december 2010

Functies in de samenleving

- voormalige fiscalist/partner en vice-voorzitter Loyens&Loeff
- thans zelfstandige zakelijke dienstverlening

Huidige nevenfuncties

- lid Bestuur Stichting Remé Art Foundation
- lid Bestuur Stichting Bloemendaals Duin en Daal 1907 – 2007

De heer drs. D.F. Tiemens,
vice-voorzitter

Datum van aftreden:
31 december 2009

Functies in de samenleving

voormalig lid Raad van Bestuur VSB Groep

Huidige nevenfuncties

- voorzitter Administratiekantoor van Aandelen Ricom B.V.
- lid Financiële Commissie van het Bestuur van het Schuurman Schimmel-van Outeren Fonds
- voorzitter Bestuur Fonds voor Dove Kinderen

De heer J.L.M. Bartelds RA

Datum van aftreden:
31 december 2009*

Functies in de samenleving

voormalig voorzitter Raad van Bestuur Fortis N.V./S.A.

Huidige nevenfuncties

- lid Raad van Commissarissen Heijmans N.V.
- penningmeester Bestuur van het Nationaal Restauratiefonds
- lid Raad van Commissarissen Huls Kamp Audiovisueel

- voorzitter Bestuur Carel Nengermanfonds
- secretaris Bestuur Stichting De Kom, Theater en Kunstencentrum
- lid Comité van aanbeveling Stichting Restauratiefonds Barbarakerk Nieuwegein
- voorzitter werkgroep voorbereiding fusie van het R.K. kerkelijk samenwerkingsverband 3Rivierenland
- lid Raad van Toezicht Stichting Zorgspectrum (vanaf 9-2-2009)
- voorzitter Raad van Commissarissen Stichting Beheer Onroerend Goed Hospice Nieuwegein

Mevrouw mr. M. Bijkerk

Datum van aftreden:
31 december 2009*

Functies in de samenleving

notaris/partner Houthoff Buruma

Huidige nevenfuncties

notaris-lid Kamer van Toezicht over de Notarissen en Kandidaat notarissen bij de Rechtbank Amsterdam (notarieel tuchtcollege)

De heer H.J. Hielkema

Datum van aftreden:
31 december 2009*

Functies in de samenleving

voormalig vice-voorzitter Raad van Bestuur Fortis N.V./S.A.

Huidige nevenfuncties

- voorzitter Raad van Commissarissen Sligro Food Group N.V.
- voorzitter Raad van Commissarissen Van Wijnen N.V.
- lid Raad van Commissarissen Holding Nationale Goede Doelen Loterijen

Mevrouw T.M. Lodder

Datum van aftreden:
31 december 2012*

Functies in de samenleving

zakelijk directeur Stichting De Nederlandse Opera en directievoorzitter Stichting Het Muziektheater

Huidige nevenfuncties

- lid Raad van Commissarissen Nederlandse Spoorwegen N.V.
- lid Raad van Commissarissen F. van Lanschot Bankiers N.V.
- lid Raad van Toezicht Universiteit Maastricht
- lid Raad van Commissarissen I Care Producties
- lid Algemeen Bestuur Stichting Praemium Erasmianum
- lid Raad van Toezicht Stichting YO! International Youth Opera Festival
- lid Bestuur Stichting Literaire Activiteiten Amsterdam (SLAA)
- lid Bestuur Opera Europa

De heer drs. A.M. van der Meij

Datum van aftreden:
31 december 2009

Functies in de samenleving

voormalig voorzitter directie Koopmans Koninklijke Meelfabrieken B.V.

Huidige nevenfuncties

- voorzitter/penningmeester Bestuur Stichting Het Old Burger Weeshuis
- voorzitter/penningmeester Bestuur Stichting Dekema State
- lid Raad van Commissarissen Vereniging Hendrick de Keyser
- voorzitter Bestuur Stichting Bazer

* Statutaire verlenging mogelijk

Aan het einde van het jaar trad de heer B.J.H.S. Feilzer af als lid van de Raad van Toezicht. De heer Feilzer was in 1990 een van de initiatiefnemers voor de oprichting van Stichting VSBfonds en vanaf het begin als lid van het bestuur, later Raad van Toezicht, betrokken bij het fonds. Vanaf eind 2007 was hij eveneens bestuurder bij VSB Vermogensfonds.

Heeft een lid van de Raad van Toezicht een (neven)functie bij een stichting of vereniging die een donatieverzoek indient, dan houdt dit lid zich geheel afzijdig bij het beoordelen van de aanvraag. Zo wordt eventuele verstrengeling van belangen voorkomen.

DIRECTIE

De heer Mr. J.J.J. van Lanschot

directeur
vanaf 1 juli 2008

Huidige nevenfuncties

lid Raad van Commissarissen Monuta

De heer jhr. Mr. M.H. Reuchlin

algemeen directeur
tot 1 juli 2008

ONDERNEMINGSRAAD EN MEDEWERKERS

Eind 2008 waren 63 medewerkers (53,2 fte) in dienst bij VSBfonds. Eind 2007 waren dat er 60 (51,2 fte).

ONDERNEMINGSRAAD

<u>Willemijn van der Vaart</u> (voorzitter tot 14 oktober 2008)	<u>Rina Punt</u>	De Ondernemingsraad van VSBfonds bestaat uit vijf leden. In 2008 heeft de raad zich vooral gebogen over plannen rondom de regio-indeling en over de mogelijke gevolgen van de halvering van het donatiebudget.
<u>Steffen de Wolff</u> (voorzitter vanaf 15 oktober 2008)	<u>Hildegard Oet</u>	
<u>Diana Verwaijen</u> (secretaris)	<u>Corry Hobbelen</u>	

MEDEWERKERS

per 31 december 2008

DIRECTIE & SECRETARIAAT	COMMUNICATIE	PERSONEEL & ORGANISATIE
Mr. Joost van Lanschot directeur	Drs. Chris Roelen MCC manager a.i.	Saskia Klokke – Dörr manager
Marlies Geurten directieassistent	Muriël Bakker communicatieadviseur	Karin Vermeulen adviseur a.i
Netty van de Kleut secretaris Raad van Toezicht	Helene Blaak communicatieadviseur	Yvonne Rietveld medewerker
FINANCIËN EN BEDRIJFSVOERING	Frederieke Brolsma communicatieadviseur	FACILITAIRE DIENST
Drs. Cris Weijmans AC manager bedrijfsvoering a.i.	Steffen de Wolff communicatieadviseur	Renee Geerse facilitair coördinator
Imme Lanters Financieel administratief medewerker a.i.	VOORLICHTING	PROJECTBUREAU
	Jeske van Vossen	Nicole den Engelsman coördinator
WETENSCHAPPELIJK ONDERZOEK & BEURZEN		Anja Ekkel Angelique van Muijden Anouk Scholte Lutske Wijbenga
Drs. Annemarijn Boelen		

OFFICEMANAGEMENT	Monique Bais projectadviseur	REGIONALE AFDELINGEN
Ida van Oostveen Anelique Benfield	Senna Bouteba projectadviseur	REGIO NOORD
PROJECTBEGELEIDING/ REGIOADVISING	Carolien Brugman junior-projectadviseur	Betty Schotanus senior-regioadviseur
Drs. Menne Scherpenzeel projectbegeleiding/ regioadvisering	Brigitte Coté junior-projectadviseur	Camara van der Spoel senior-regioadviseur
Drs. Lourens Vellinga manager regioadvisering a.i.	Drs. Ineke van Keulen junior-projectadviseur	Michel Mensing administratief medewerker
Loes Drieënhuizen plv. manager projectbegeleiding	Drs. Paul Klouwens projectadviseur	REGIO NOORDWEST
Diana Verwaijen projectbegeleider	Drs. Koen Rapstok projectadviseur	Jeroen Beker senior-regioadviseur
Rina Punt projectbegeleider	Ingrid Sennema junior-projectadviseur	Anita Bontekoning regioadviseur
	NATUUR & MILIEU	Mahalia Nekrui regioadviseur
KUNST & CULTUUR	Hildegard Oet junior-projectadviseur	REGIO ZUIDWEST
Drs. Marjolein de Boer manager	Nelly Zuidam projectadviseur	Wieteke van Dam senior-regioadviseur
Drs. Nicoline Carstens manager a.i.	Kike Olsder projectadviseur	Nathalie de Zoete regioadviseur
Drs. Martine Consten junior-projectadviseur	Petra Schothorst junior-projectadviseur	Timo Hendrixx regioadviseur
Josephine Lemmens junior-projectadviseur	Wendy van Offeren junior-projectadviseur	Hubert Leenman regioadviseur
Peter van Engelen projectadviseur	SPORT	Karla Klompenhouwer administratief medewerker
Drs. Erika Happe projectadviseur	Trinko Keen projectadviseur	REGIO ZUIDOOST
Inge Thoes junior-projectadviseur	Drs. Ton Ladders projectadviseur	Marjan Ruiter senior-regioadviseur
Victorine Koningsberger projectadviseur	Steffen de Wolff junior-projectadviseur	Corry Hobbelen regioadviseur
Drs. Willemijn van der Vaart projectadviseur	PROJECTASSISTENTIE	Debby Westdijk regioadviseur
MENS & MAATSCHAPPIJ	Suzan Zuurbier Anne van Dam	Maddy Kuipers regioadviseur
Mr. Ad Warnar manager (tevens manager Natuur & milieu en Sport)		

RADEN VAN ADVIES
per 31 december 2008

REGIO NOORD

Mevrouw mr. A.E. Olthuis
(voorzitter)
plv. rechter Gerechtshof
Leeuwarden
zittingsduur: sinds 2002

De heer drs. W.L. Steenaart
oud-tandarts te Sneek
zittingsduur: sinds 2005

De heer prof.dr. Y.B. Kuiper
hoogleraar Religieuze en
Historische Antropologie aan
de RUG
zittingsduur: sinds 2007

De heer mr. E.J. Rotshuizen
partner Rotshuizen & Geense
Advocaten Leeuwarden
zittingsduur: sinds 2008

Mevrouw H. van Ree
directeur SGBA in Groningen
zittingsduur: sinds 2008

REGIO NOORD

Mevrouw drs. G.J.J. Poell
(voorzitter)
oud-directeur Scholen-
gemeenschap
zittingsduur: sinds 2004

De heer prof.dr. D.F.J. Bosscher
hoogleraar Eigentijdse
geschiedenis na 1945 aan de RUG
zittingsduur: sinds 2005

De heer drs. H.R. Buijter
voormalig algemeen directeur
Refaja Ziekenhuis Stadskanaal
zittingsduur: sinds 2006

Mevrouw G.N. Klaassen-Prinsen
directeur Kunststation C
zittingsduur: sinds 2006

De heer R.H.J. Staal
directeur Rostama B.V.
zittingsduur: sinds 2004

Mevrouw G. de Vries-Leggedoor
eerste kamerlid CDA
zittingsduur: sinds 2006

De heer drs. G.J. Wilbrink
voormalig directeur Kamer
van Koophandel Groningen
zittingsduur: sinds 2006

REGIO ZUIDOOST

Mevrouw drs. M.E.I. Oom
(voorzitter)
oud-projectleider
Majeure Projecten prov.
Noord-Brabant
zittingsduur: sinds 2006

Mevrouw mr. M.N. Mignot
directeur Mignot &
De Block B.V. te Eindhoven
zittingsduur: sinds 2006

De heer mr. K.M. Peters
advocaat/partner Mannaerts &
Appels advocaten & notarissen
zittingsduur: sinds 2007

De heer ing. H. Rijgersberg
directeur Palet
zittingsduur: sinds 2006

De heer L. Kievit
directeur Schouwburg de Kring
te Roosendaal
zittingsduur: sinds 2008

De heer J.S. van der Heide
lid Raad van Bestuur Ziekenhuis
Bernhove
zittingsduur: sinds 2008

REGIO NOORDWEST

De heer mr. M.C. van der Jagt
(voorzitter)
directeur Bedrijfsvoering
Arrondissementsrechtbank
Alkmaar
zittingsduur: sinds 2004

De heer B.A. Mooiman
O.a. oud-directeur Rijkswerf
Willemsoord te Den Helder
zittingsduur: sinds 2006

De heer J. Nieweg
directeur Museum Stoomtram
Hoorn-Medemblik
zittingsduur: sinds 2005

Mevrouw E.M. de Ridder-Labordus
manager algemene zaken Oilily
zittingsduur: sinds 2007

Mevrouw mr. A.H. Tromp
oud-advocaat te Den Helder/
Anna Paulowna
zittingsduur: sinds 2006

REGIO ZUIDWEST

De heer J.C. Kombrink
(voorzitter)
oud-wethouder Rotterdam
zittingsduur: sinds 2004

De heer P. Boekhoud
voorzitter Raad van Bestuur
Albeda College
Zittingsduur: sinds 2006

De heer E.C.J.E. Czyzewski
lid Raad van Bestuur Stichting
DeltaBouman
zittingsduur: sinds 2004

Mevrouw C. Grootveld-Parrée
voorzitter van Stichting Hendrik
Chabot (Chabotmuseum)
zittingsduur: beëindigd januari
2009

Mevrouw F.M. Russe
directeur/uitgever Marrein
Publications BV
zittingsduur: sinds 2006

REGIO ZUIDWEST

Mw. L. Nederhoed-Zijlstra
(voorzitter)
oud-gedeputeerde
zittingsduur: sinds 2004

De heer mr. J. Gmelich Meijling
oud-notaris
zittingsduur: sinds 2006

De heer Ir. T. Tuinhof
architect
zittingsduur: sinds 2006

De heer dr. A.P. de Klerk
consulent SCEZ
zittingsduur: sinds 2008

Mevrouw J. Meijers
hoofd communicatie Zeeuws
Landschap
zittingsduur: sinds 2008

De heer A. H. J. Jaspar
directeur eerstelijns zorginstelling
zittingsduur: sinds 2008

FINANCIËN

De financiële gegevens zijn afkomstig van de jaarrekening die is opgesteld conform Richtlijn 640 – ‘Organisatie zonder winststreven’ van de Richtlijnen voor de verslaggeving. De gegevens hebben alleen betrekking op het boekjaar 2008. Als gevolg van de splitsing van VSBfonds per 31 december 2007 zijn er in het overzicht geen gegevens over voorgaande boekjaren opgenomen.

BALANS

per 31 december 2008
(bedragen afgerond in miljoen euro)

ACTIVA	2008	2007
Materiële vaste activa	2	7
Vlottende activa	88	74
Totaal	90	81
PASSIVA	2008	2007
Vermogen	5	8
Voorzieningen	-	1
Langlopende schulden	20	14
Kortlopende schulden	65	58
Totaal	90	81

Korte toelichting

De post vlottende activa omvat de lopende vordering op VSB Vermogensfonds en is door VSBfonds direct opeisbaar. Ook vallen de aanwezige liquide middelen onder deze post. Onder de passiva zijn de kort- en langlopende schulden opgenomen. Deze schulden hebben voornamelijk betrekking op reeds toegezegde ondersteuning aan projecten waarvan de betaling na balansdatum plaatsvindt.

STAAT VAN BATEN EN LASTEN

per 31 december 2008
(bedragen afgerond in miljoen euro)

BATEN	Werkelijk	Begroot
Rente	1,5	-
Ontvangen van VSB		
Vermogensfonds	70,4	69,3
Vrijval herwaarderingsreserve	5,4	-
Totaal baten	77,3	69,3
LASTEN		
Organisatiekosten	13,0	10,5
Donaties	66,1	61,8
Vrijgevallen donaties	-4,7	-3,0
Per saldo gedoneerd	61,4	58,8
Afgestoten inventaris	0,8	-
Totaal lasten	75,2	69,3
Batig saldo	2,1	-

Korte toelichting

Van VSB Vermogensfonds heeft VSBfonds een uitkering ontvangen van in totaal € 70,4 miljoen. Deze uitkering is als volgt samengesteld:

Donatiebudget	€ 61,8 miljoen
Organisatiekosten	€ 10,5 miljoen
Reorganisatiekosten	€ 3,5 miljoen
Herwaarderingsreserve	-€ 5,4 miljoen
Totaal	€ 70,4 miljoen

In de post Organisatiekosten is in 2008 een voorziening opgenomen van € 3,5 miljoen voor de reorganisatie die in 2009 wordt uitgevoerd. De voorziening heeft betrekking op de uitvoering van het sociaal plan en de te verwachten leegstand van gehuurde kantoorruimtes.

In 2008 is voor € 66,1 miljoen aan nieuwe donaties toegezegd. Tevens is een aantal eerder toegekende donaties (voor een gedeelte) vrijgevallen. Dit komt omdat de kosten van de projecten uiteindelijk lager uitvielen dan begroot of omdat het betreffende project geen doorgang vond. In totaal gaat het om een bedrag van € 4,7 miljoen. Per saldo is in 2008 een bedrag van € 61,4 miljoen toegekend aan donaties.

ANBI-STATUS

Aangezien het doel en de feitelijke werkzaamheden van VSBfonds het algemeen belang dienen is VSBfonds door de belastingdienst aangewezen als ANBI, een Algemeen Nut Beogende Instelling.

VERSLAG RAAD VAN TOEZICHT

De jaarrekening, opgesteld door de directeur, is door Ernst & Young gecontroleerd en van een goedkeurende verklaring voorzien. Wij hebben kennis genomen van deze verklaring en de jaarrekening en het jaarrapport 2008 goedgekeurd.

VERGADERINGEN

De Raad van Toezicht vergaderde in 2008 zesmaal met de directeur. Eenmaal werd er vergaderd buiten de aanwezigheid van de directeur ter evaluatie van het eigen functioneren van de Raad van Toezicht.

Wat de aard en het karakter betreft, van de reguliere vergaderingen was er in 2008 sprake van twee uitersten. In de eerste helft van 2008 wees alles er nog op dat Stichting VSBfonds het voor 2008 gebudgetteerde donatievolume van € 72 miljoen kon gaan realiseren. In de loop van het derde kwartaal bleek dat de uitkering vanuit Stichting VSB Vermogensfonds aan Stichting VSBfonds voor het eerst in de geschiedenis verlaagd moest worden. Dit was het gevolg van de turbulente en stormachtige ontwikkelingen op de financiële markten, en dan vooral de ontwikkeling rondom Fortis.

In overleg met de directeur is toen besloten, gelet op de reeds in 2008 gedane toezeggingen, het budget voor 2008 te verlagen naar € 62 miljoen. Duidelijk werd dat voor de komende jaren gerekend moest gaan worden met drastisch lagere uitkeringen vanuit Stichting VSB Vermogensfonds. De laatste vergaderingen in 2008 gingen vooral over de gevolgen hiervan voor Stichting VSBfonds. In overleg met de directeur werd besloten een reorganisatie door te voeren die ertoe moest leiden dat de organisatie zich aanpaste aan de nieuwe realiteit.

EINDE CONSTATE GROEI

Met de omvang van het te verwachten jaarlijkse budget van € 30 miljoen keert Stichting VSBfonds in financieel opzicht terug naar de situatie zoals ze die kende aan het begin van deze eeuw. Hiermee komt helaas een einde aan de constante

groei van de verstrekte jaarlijkse donaties sedert de aanvang in 1990. Dit betreurt de Raad van Toezicht ten zeerste, zeker voor alle medewerkers die met veel inzet en passie aan het realiseren van deze groei hebben meegewerkt. Maar ook voor alle aanvragers van donaties voor projecten waardoor het fonds zijn doelstellingen realiseert.

AFSCHEID

In de loop van het jaar namen wij afscheid van directeur Maarten Reuchlin, die is opgevolgd door Joost van Lanschot. Maarten Reuchlin heeft sinds 2002 een belangrijke bijdrage geleverd aan de ontwikkeling van het fonds. Daarvoor zijn wij hem erkentelijk.

Aan het einde van het jaar trad Joop Feilzer af als lid van de Raad van Toezicht. Joop Feilzer nam in 1989 het initiatief tot de fusie tussen VSB Groep en AMEV. Als gevolg hiervan kwam het vermogen van Stichting VSB beschikbaar voor maatschappelijke doelen. Wij zijn hem zowel als grondlegger als in zijn hoedanigheid van bestuurder en toezichthouder bijzonder veel dank verschuldigd.

DANK

Tot slot danken wij alle medewerkers voor hun inspanningen in 2008. Wij zijn ons ervan bewust dat zij in de tweede helft van 2008 onder moeilijke en onzekere omstandigheden hebben moeten werken. Dat bijna de helft van de medewerkers het fonds begin 2009 heeft moeten verlaten, betreuren wij ten zeerste. De medewerkers die blijven, zullen de komende jaren te maken hebben met een geheel nieuwe situatie. Wij wensen allen van harte veel succes toe.

Namens de Raad van Toezicht,

Mr. P.G. Vos,
voorzitter

05 TOEKOMST

VSBFONDS BESCHIKT
VANAF 2009 OVER EEN
DONATIEBUDGET VAN
€ 26 MILJOEN PER JAAR.

DE AMBITIE VAN HET
FONDS BLIJFT
ONVERMINDERD GROOT.

WEL DWINGT DE NIEUWE
REALITEIT TOT SCHERPERE
KEUZES.

REORGANISATIE

Minder budget vraagt om scherpere keuzes. VSBfonds heeft daarom besloten om een aantal activiteiten af te stoten en budgetten anders te verdelen. Ook zal het fonds er extra alert op zijn dat elke euro die te doneren valt, zo efficiënt mogelijk wordt besteed.

HOOFDPUNTEN

Bij het opstellen van het reorganisatieplan is een aantal ingrijpende keuzes gemaakt:

- De aandachtsgebieden Natuur & milieu en Sport worden afgestoten;
- Het donatiebudget voor Kunst & cultuur wordt gesteld op € 16 miljoen;
- Het budget voor Mens & maatschappij bedraagt € 9 miljoen;
- Het budget voor regiokantoren voor de aandachtsgebieden Kunst & cultuur en Natuur & milieu blijft intact;
- Het budget voor het beurzenprogramma is € 1 miljoen;
- Het aantal medewerkers wordt teruggebracht van 63 fte naar 32 fte.

OVERWEGINGEN

Bij deze keuzes speelden de geschiedenis en het bestaansrecht van het fonds een belangrijke rol. Al vanaf 1817 investeerden de rechtsvoorgangers van het fonds in de persoonlijke ontwikkeling van mensen ter verbetering van de samenleving. De focus lag toen vooral op lokale gemeenschappen. Het lag nu dan ook voor de hand om het budget voor de regiokantoren zo veel mogelijk te handhaven. Datzelfde geldt voor het in stand houden van de aandachtsgebieden Mens & maatschappij en Kunst & cultuur. Juist daarin staat de ontwikkeling van mensen centraal.

Daarnaast is ook rekening gehouden met andere aspecten. Op welke terreinen heeft het fonds bijvoorbeeld de meeste expertise en naamsbekendheid opgebouwd? Welke aandachtsgebieden verschaffen het fonds een brede scope in de samenleving? En welke aandachtsgebieden sluiten goed op elkaar aan?

AANGESCHERPT DONATIEBELEID

VSBfonds heeft zijn missie opnieuw geformuleerd. Het fonds wil bijdragen aan de kwaliteit van de samenleving. Daartoe ondersteunt het fonds projecten met geld, kennis en netwerken. Centraal staat de persoonlijke ontwikkeling van de mens en zijn betrokkenheid bij de samenleving. Het fonds vervult zijn missie met een aangescherpt donatiebeleid. Zie voor meer informatie over het donatiebeleid www.vsbfonds.nl.

AANDACHTSGEBIEDEN

VSBfonds financiert voortaan alleen nog projecten op het terrein van Mens & maatschappij en Kunst & cultuur. Voor Mens & maatschappij is € 9 miljoen beschikbaar. Hiervan is € 3 miljoen bestemd voor de regionale projecten. Voor de landelijke projecten op dit terrein is er jaarlijks € 6 miljoen beschikbaar. Het jaarlijkse donatiebudget voor Kunst & cultuur is € 16 miljoen. Hiervan is € 6 miljoen beschikbaar voor regionale projecten. Voor landelijke donaties is € 10 miljoen gereserveerd. Het budget voor het beurzenprogramma bedraagt € 1 miljoen.

MENSKRACHT

In februari 2009 heeft de Ondernemingsraad positief geadviseerd over het reorganisatieplan, waarna direct is begonnen met de uitvoering ervan. Dat heeft niet alleen consequenties voor de aanvragers van donaties. De ingreep brengt ook voor het fonds zelf veel veranderingen met zich mee. Vooral voor de mensen die er werken, heeft de reorganisatie ingrijpende gevolgen.

Op 31 december 2008 was er nog plaats voor 63 medewerkers. Als gevolg van de reorganisatie heeft het fonds begin 2009 afscheid moeten nemen van 31 collega's die zich met hart en ziel voor het fonds hebben ingezet.

VSBfonds is hen veel dank verschuldigd. Hun kennis en loyaliteit hebben het fonds ver gebracht. Mede daardoor ligt er een stevige basis om ook in de toekomst initiatieven te steunen die bijdragen aan een betere samenleving.

Uitgave
VSBfonds, afdeling Communicatie

Tekst
Cecile Vossen, Utrecht

Eindredactie
VSBfonds, Utrecht

Grafisch Ontwerp
Stout/Kramer, Rotterdam

Druk
Veenman Drukkers, Rotterdam

Papier
Omslag 200 g/m² Biotop
Kalender 135 g/m² Phoenix Motion Xantur, wit
Instekers 135 g/m² Phoenix Motion Xantur, wit
Binnenwerk 120 g/m² Biotop

© VSBfonds, 2009

Stichting VSBfonds
Ingeschreven in het Handelsregister onder nummer
41179944 bij de Kamer van Koophandel Midden-Nederland.

Statutaire doelstelling
Het doel van de stichting is – zonder winstoogmerk – een
bijdrage te leveren aan het behoud en het verbeteren van een
leefbare Nederlandse samenleving met het oog op een duur-
zame toekomst, alles in de ruimste zin des woords.
De stichting zal haar hiervoor omschreven doel met alle wet-
tige middelen, die het bestuur daartoe geëigend acht, kunnen
verwezenlijken, en wel onder meer door het, al dan niet met
(financiële) steun van anderen, verlenen van (financiële)
steun aan of het zelf realiseren van projecten van algemeen
maatschappelijk belang met een ideële of sociale strekking.

Newtonlaan 207
3584 BH Utrecht
Postbus 16
3500 AA Utrecht
Telefoon (030) 230 33 00
Fax (030) 230 33 99
info@vsbfonds.nl
www.vsbfonds.nl

Aan de samenstelling en de teksten van dit verslag is de
grootst mogelijke aandacht besteed. Aan de inhoud van het
verslag kunnen geen rechten worden ontleend.